



ROMÂNIA

CURTEA DE APEL CLUJ

TRIBUNALUL MARAMUREȘ

JUDECĂTORIA BAIA MARE



RAPORTUL DE BILANȚ AL

JUDECĂTORIEI BAIA MARE

PENTRU ANUL 2023

2023

CUPRINS

CAPITOLUL I

DATE STATISTICE PRIVIND ACTIVITATEA INSTANȚEI JUDECĂTOREȘTI

<i>I.1. Volumul de activitate</i>	<i>pag. 2</i>
<i>I.2 Încărcătura pe judecător și pe schemă.....</i>	<i>pag. 6</i>
<i>I.3 Indicatori de eficiență.....</i>	<i>pag. 19</i>
<i>I.4 Indicii de atacabilitate a hotărârilor judecătorești.....</i>	<i>pag. 29</i>
<i>I.5 Indicii de desfășurare a hotărârilor judecătorești.....</i>	<i>pag. 30</i>

CAPITOLUL II

DATE STATISTICE REFERITOARE LA RESURSELE UMANE LA NIVELUL INSTANȚEI

<i>II.1 Situația posturilor (de judecător, personal auxiliar de specialitate)</i>	<i>pag. 31</i>
<i>II. 2 Situația sancțiunilor disciplinare și penale aplicate în cursul anului 2023 pe fiecare categorie de personal.....</i>	<i>pag.36</i>

CAPITOLUL III

FORMAREA PROFESIONALĂ A PERSONALULUI.....pag. 37

CAPITOLUL IV

INFRASTRUCTURA INSTANȚELOR.....pag.41

CAPITOLUL V

<i>V.1 CONCLUZII.....</i>	<i>pag.43</i>
<i>V.2 PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIRII ACTIVITĂȚII.....</i>	<i>pag. 46</i>

CAPITOLUL I
DATE STATISTICE PRIVIND
ACTIVITATEA INSTANȚEI JUDECĂTOREȘTI

I.1. VOLUMUL DE ACTIVITATE

Volumul de activitate al instanței

Parametrii și datele la care se face referire în prezentul capitol, dar și în cuprinsul întregului raport vor fi reflectate așa cum reies din aplicația StasisEcris și cum se prezintă din centralizarea lor, rezultată din rapoartele predefinite ale programului informatic Ecris.

În cursul anului 2023, Judecătoria Baia Mare a avut de soluționat 23.614 dosare, dintre care:

- ***6.516 dosare reprezintă stocul rămas la sfârșitul anului 2022 și preluat la începutul anului 2023, în 536 de dosare judecata fiind suspendată;***
- ***17.098 dosare au fost înregistrate în cursul anului respectiv.***

La sfârșitul anului 2023, exista evidențiat un stoc de 7.676 dosare nesoluționate (față de anul anterior - 6.494 de dosare), dintre care 560 de dosare erau suspendate (față de 536 de dosare suspendate în anul anterior).

Stocul total de dosare rămase nesoluționate la sfârșitul anului 2023 se prezenta astfel:

- ***6.563 de dosare civile, inclusiv 556 de dosare în care judecata a fost suspendată, dintre care:***
 - ***2.916 de dosare cu o vechime de 0-6 luni;***
 - ***1.666 de dosare cu o vechime de 6-12 luni;***
 - ***1.981 dosare cu o vechime de peste un an.***
- ***1.113 dosare penale, inclusiv 4 dosare în care judecata a fost suspendată, din care:***
 - ***904 de dosare cu o vechime de 0-6 luni;***
 - ***117 de dosare cu o vechime de 6-12 luni;***
 - ***92 de dosare cu o vechime de peste un an.***

În anul 2023, s-a constatat, din nou, o tendință de creștere a numărului de dosare înregistrate, la fel ca în anii anteriori anului 2020.

În anul 2023, s-au înregistrat cu 691 de dosare mai mult decât în anul 2022, când s-a înregistrat o tendință de creștere a numărului de dosare, raportat la ultimii 5 ani:

- în anul 2019 s-au înregistrat 17.440 de dosare nou intrate;
- în anul 2020 s-au înregistrat 13.916 dosare nou intrate;
- în anul 2021 s-au înregistrat 14.380 de dosare nou intrate;
- în anul 2022 s-au înregistrat 16.407 dosare nou intrate;
- în anul 2023 s-au înregistrat 17.098 de dosare nou intrate.

An	Numărul dosarelor nou înregistrate în anul calendaristic	Diferență procentuală față de anul anterior
2019	17.440	+11,50%
2020	13.916	- 20,20%
2021	14.380	+3,33%
2022	16.407	+ 12,35%
2023	17.098	+ 4,21%

Situația volumului de activitate la nivelul instanței în anul 2023 s-a prezentat astfel:

- 1. stocul la începutul anului 2023 era de 6.516 de dosare, în 536 de dosare judecata fiind suspendată;
- 2. dosarele nou înregistrate în anul 2023 au fost în număr de 17.098;
 - total cauze de soluționat (1+2), inclusiv cele suspendate - 23.614, în creștere cu 1.668 de dosare (7,06%) față de anul 2022;
- 3. dosarele soluționate în anul 2023 au fost în număr de 15.938, în creștere cu 486 de dosare (3,04%) față de anul 2022.

În concluzie, în anul 2023, s-au înregistrat 17.098 dosare, cu 691 de dosare mai mult față de anul 2022, ceea ce reprezintă o creștere cu 4,21%.

Din numărul total de 6.516 de dosare în stoc la începutul anului 2023, 5.348 de dosare erau civile și 1168 dosare erau penale.

În anul 2023, în Secția Civilă au fost soluționate 11.435 de dosare, cu 345 de dosare mai multe decât în anul 2022 (11.090 de dosare), iar în Secția Penală au fost soluționate 4.503 de dosare, cu 141 dosare mai mult decât în anul 2022 (4.362 de dosare).

Volumul de activitate pe secții

Raportat la cele două secții ale instanței, situația dosarelor nou înregistrate s-a prezentat astfel:

- în Secția Civilă, numărul dosarelor intrate a fost de 12.650, constatându-se o creștere semnificativă de la 11.833 dosare în anul 2022, mai mult cu 817 dosare față de anul anterior, adică o creștere cu 6,90%.

An	Numărul dosarelor nou înregistrate în anul calendaristic	Diferență procentuală față de anul anterior
2019	12.949	+ 14,92%
2020	10.347	- 20,09%
2021	10.316	- 0,3%
2022	11.833	12,82%
2023	12.650	6,90%

În concluzie, în cadrul Secției Civile, volumul de activitate în ultimii 5 ani (2019, 2020, 2021, 2022 și 2023) a înregistrat o dinamică fluctuantă, cu o creștere substanțială în anii 2019, 2022 și 2023, iar în anii 2020 și 2021 s-a înregistrat o scădere cu aproximativ 20% față de anul 2019.

- în Secția Penală, numărul dosarelor nou intrate a fost de 4.448 în anul 2023, înregistrându-se o ușoară scădere, de la 4.574 de dosare în anul 2022, cu 126 dosare mai puțin față de anul anterior, adică o scădere cu 2,75%.

An	Dosare nou înregistrate în anul calendaristic	Diferență procentuală față de anul anterior
2019	4.489	+ 2,7%
2020	3.569	- 20,49%
2021	4.061	+ 13,79%
2022	4.574	+ 11,22%
2023	4.448	- 2,75%

În concluzie, în cadrul Secției Penale, volumul de activitate în ultimii 5 ani (2019, 2020, 2021, 2022 și 2023) a avut, de asemenea, o schimbare fluctuantă, o creștere

substanțială fiind înregistrată în anii 2019 și 2022, în anul 2020 înregistrând o scădere semnificativă, iar în anul 2021 și 2022 înregistrându-se, din nou, o acțiune ascendentă, iar în anul 2023 o scădere ușoară.

Situația volumului de activitate în anul 2023:

- la nivelul Secției Civile - 17.998 dosare (5.348 de dosare aflate în stoc + 12.650 dosare înregistrate în anul 2023);

- la nivelul Secției Penale – 5.616 de dosare (1.168 dosare aflate în stoc + 4.448 de dosare înregistrate în anul 2023)

Volumul de activitate pe materii

Situația prezentată comparativ anul 2022 cu anul 2023:

MATERIE	STOC LA ÎNCEPUTUL ANULUI 2022/2023	ÎNREGISTRATE ÎN ANUL 2022/2023
PENAL	952 – 1.168	4.574 - 4.448
CIVIL	2.310 – 2.380	3.493 - 2.945
LITIGII CU PROFESIONIȘTI	1.655 - 2.296	7.294 - 8.732
MINORI ȘI FAMILIE	587 - 646	987 - 895
CONTENCIOS ADMINISTRATIV ȘI FISCAL	34 - 24	58 - 74
LITIGII DE MUNCĂ	1 - 1	0 - 2
ASIGURĂRI SOCIALE	0 - 0	0 - 0
INSOLVENȚA PERSOANEI FIZICE	0 - 1	1 - 2
TOTAL	5.539 – 6.516	16.407 – 17.098

R13.Q06 Statistica volum activitate, analiza Materie Juridica.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Tip Instanta: {judecatorie} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Curte: {} Tribunal: {} Componenta: {numar dosare} Criteriu ordonare: {Componenta: Valoare Volum} Directie ordonare: {descrescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	VOLUM ACTIVITATE			SOLUTIONATE				STOC FINAL	
	TOTAL	DIN CARE		TOTAL	DIN CARE DIN				
		STOC INITIAL	INTRATE		STOC INITIAL	INTRATE			
	23614	6516	17098	15938	4443	68,2%	11495	67,2%	7676

LISTA REZULTATE										
ORDINE	MATERIE JURIDICA	VOLUM ACTIVITATE			SOLUTIONATE					STOC FINAL
		TOTAL	DIN CARE		TOTAL	DIN CARE DIN				
			STOC INITIAL	INTRATE		STOC INITIAL	INTRATE			
1	Litigii cu profesioniștii	11028	2296	8732	7941	1647	71,7%	6294	72,1%	3087
2	Penal	5616	1168	4448	4503	1076	92,1%	3427	77,0%	1113
3	Civil	5325	2380	2945	2567	1306	54,9%	1261	42,8%	2758
4	Minori și familie	1541	646	895	847	406	62,8%	441	49,3%	694
5	Contencios administrativ și fiscal	98	24	74	78	7	29,2%	71	95,9%	20
6	Litigii de muncă	3	1	2	1	0	0,0%	1	50,0%	2
7	Insolvența persoanei fizice	3	1	2	1	1	100,0%	0	0,0%	2

MATERIE	Stoc	Înregistrate	Suspendate	Soluționate	Operativitate
PENAL	1.168	4.448	4	4.503	80,23%
CIVIL	2.380	2.945	163	2.567	49,72%
LITIGII CU PROFESIONIȘTI	2.296	8.732	356	7.941	74,40%
MINORI ȘI FAMILIE	646	895	36	847	56,27%
CONTENCIOS ADMINISTRATIV ȘI FISCAL	24	74	0	78	79,59%
LITIGII DE MUNCĂ	1	2	1	1	50,00%
ASIGURĂRI SOCIALE	0	0	0	0	0,00%
INSOLVENȚA PERSOANEI FIZICE	1	2	0	1	33,00%

I.2. ÎNCĂRCĂTURĂ PE JUDECĂTOR ȘI PE SCHEMĂ

Încărcătura efectivă pe judecător reflectă numărul de dosare pe care le-a avut de soluționat un judecător în perioada de referință și se calculează prin raportarea numărului total de dosare la numărul judecătorilor care au funcționat efectiv la instanță (excluzându-i pe judecătorii aflați în concediu de maternitate, concediu pentru creșterea și îngrijirea copilului în vârstă de până la 2 ani, concediu medical, cei delegați sau care, din diferite motive, nu au activat la instanță sau au activat numai pentru o anumită perioadă).

Numărul de judecători care au funcționat efectiv la Judecătoria Baia Mare se determină ca medie anuală luându-se în considerare perioadele în care unii judecători nu au desfășurat, în fapt, pe parcursul anului, activitate de judecată, din cauza motivelor invocate mai sus.

În anul 2023, încărcătura efectivă/judecător la Judecătoria Baia Mare a atins nivelul de **1.365 de dosare, în creștere cu 74,10 dosare față de anul 2022** (1.290,9 dosare) + **5,74%**, în raport cu următorii parametri:

- *numărul judecătorilor care au funcționat efectiv - 17,3;*

- *numărul de posturi de judecător prevăzut în schemă - 25;*
- *numărul posturi vacante la începutul anului 2023 - 8, după care, din data de 01 iunie 2023, au fost 2 posturi vacante, iar de la data de 01 decembrie 2023 au devenit vacante 5 posturi;*

- *începând cu data de 01 ianuarie 2023, doamnei judecător Dragotă Cristina - Mariana i se suspendă, activitatea, pentru concediu de creștere a copilului mai mic de doi ani;*

- *începând cu data de 15 februarie 2023, doamna judecător Pușcașu Anca – Emanuela a fost delegată la Tribunalul Maramureș, pentru o perioadă de 6 luni, delegare care a fost prelungită începând cu data de 15.08.2023, iar cu data de 01 ianuarie 2024 i-a fost aprobat transferul la Tribunalul Maramureș;*

- *cu data de 23 martie 2023, este numită în funcția de judecător la Judecătoria Baia Mare, doamna judecător Martin Mădălina, iar cu aceeași dată i-a fost suspendată activitatea pentru concediu de creștere a copilului mai mic de 2 ani. Începând cu data de 16 iunie 2023, își reia activitatea profesională.*

- *din data de 01 mai 2023, doamnei judecător Ștef Anna – Maria, i se aprobă transferul de la Judecătoria Vatra Dornei la Judecătoria Baia Mare;*

- *începând cu data de 17 mai 2023, în urma susținerii examenului de capacitate, sunt numiți în funcția de judecător, la Judecătoria Baia Mare, doamnele Beke Alexandra-Gabriela, Ciolpan Camelia Marina, Suciș Ștefania-Simina și domnul Șandor Sebastian-Dan;*

- *din data de 16 iunie 2023, în urma susținerii examenului de admitere în magistratură, sunt numite în calitate de judecător, la Judecătoria Baia Mare, doamnele Petean Paula – Diana, Criste Dariana Maria și Chiș Alexandra - Mădălina;*

- *începând cu data de 04.10.2023, doamnelor judecător Radu Daniela – Draga și Francisc Viana – Liana, le-a încetat raportul de muncă, prin pensionare.*

- *începând cu data de 03.10.2023, doamna judecător Horj Diana își reia activitatea, cu aceeași dată este delegată la Tribunalul Maramureș, pentru o perioadă de 6 luni, iar cu data de 01 ianuarie 2024 i-a fost aprobat transferul la Tribunalul Maramureș;*

- *începând cu data de 01 ianuarie 2024, doamnei judecător Meșco Marilena i-a fost aprobat transferul la Judecătoria Oradea.*

- din totalul judecătorilor care au funcționat efectiv la Judecătoria Baia Mare în anul 2023, domnul judecător Axenta Marcel, din cadrul Secției Penale, a fost delegat pe tot parcursul anului pentru supravegherea privării de libertate la Penitenciarul Baia Mare, neputând, ope legis, să desfășoare vreo altă activitate în cadrul instanței. Activitatea acestui judecător nu a fost inclusă în niciunul dintre rapoartele statistice cu privire la volumul de activitate al instanței, motiv pentru care nu a fost inclus în calculul referitor la soluționarea volumului de dosare care a revenit celorlalți judecători.

-numărul dosarelor de soluționat (stoc la începutul anului 2023 + dosare noi + dosare în care judecata era suspendată la începutul anului 2022)-**23.641**

- 23.614 dosare de soluționat : 17,3 judecători = 1.364,97 (adică 1365 dosare) dosare ce revin fiecărui judecător;

-volumul dosarelor soluționate (pronunțate, motivate și document final închis în aplicația Ecris)/judecător la nivelul Judecătoria Baia Mare - **921,27 în creștere cu 12,37 dosare față de anul 2022 (908,9 dosare) -reprezentând un procent de 1,36 %**, avându-se în vedere următoarele:

- numărul judecătorilor care au funcționat efectiv - **17,3;**

- numărul dosarelor soluționate (document final închis) - **15.938.**

Determinările statistice furnizate de aplicația StasisEcris au pus în evidență, cu privire la dosarele de soluționat, la o schemă de 25 de posturi de judecător, dintre care efectiv ocupate 17,3 posturi, următoarele:

- o încărcătură/schemă de **944,56 de dosare**,

- o încărcătură efectivă/judecător de **1.365 de dosare.**

Din perspectiva volumului de activitate raportat la cele două secții ale instanței, situația se prezintă astfel:

Secția Civilă - 18 posturi de judecător prevăzute în schemă, însă doar 13,1 judecători au funcționat în mod efectiv în anul 2023;

➤ **17.998 dosare de soluționat** (12.650 dosare nou intrate + 5.348 de dosare în stoc); **încărcătură efectivă/judecător: 1.373,9 de dosare** (față de 1.235 de dosare în anul 2022);

➤ 11.435 dosare soluționate; **dosare soluționate/judecător: 872,90** (față de 834 de dosare în anul 2022).

În concluzie, în anul 2023, în cadrul Secției Civile, a crescut atât încărcătura efectivă pe judecător, cu 138,90 dosare mai multe decât în anul 2022, cât și numărul dosarelor soluționate, cu 38,90 dosare mai multe decât în anul 2023, (cu consecința creșterii

stocului), în condițiile în care și numărul dosarelor nou intrate a crescut semnificativ (cu 817 de dosare nou intrate mai mult decât în anul 2022).

Din datele furnizate de aplicația StatisEcris rezultă faptul că, în cadrul Secției Civile, unde pe parcursul anului 2023 au funcționat efectiv sau parțial 18 judecători (media fiind de 13,1 judecători/an), din perspectiva indicatorului general de eficiență:

- 5 judecători au obținut indicatorul „foarte eficient”: Bontea Dina, Pop Oana Teodora, Cerneștean Cristina Loredana, Pușcașu Anca Emanuela și Ștețco Mihali Ana Maria;

- 12 judecători au obținut indicatorul „eficient”: Beke Alexandra Gabriela, Bud Bianca Laura, Chiș Alexandra Mădălina, Criste Dariana Mariana, Lupșe Marinela Eleonora, Martin Mădălina, Meșco Marilena, Petean Paula Diana, Suciu Ștefania Simina, Șandor Sebastian Dan, Radu Daniela Draga, Francisc Viana Liana;

- 1 judecător a obținut indicatorul „satisfăcător”(Pop Cosmin Cristian).

BEKE ALEXANDRA GABRIELA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (din 17.05.2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate		
							Operativitate stoc + intrate		
1.	0	821	821	614	7	10	74,78%		
							74,78%		
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare		Vechime dosare în stoc		Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
EFICIENT		Ineficient		Foarte eficient		Foarte eficient		Eficient	

BONTEA DINA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate		
							Operativitate stoc + intrate		
1.	246	1070	1316	977	15	21	91,31%		
							74,24%		
Indicator general		Rata de		Vechime dosare		Pondere dosare		Documente	

<i>de eficiență StatisEcris</i>	<i>soluționare</i>	<i>în stoc</i>	<i>închise într-un an</i>	<i>redactate peste termenul legal</i>
FOARTE EFICIENT	<i>Foarte eficient</i>	<i>Satisfăcător</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>

BUD BIANCA-LAURA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (până în data de 07 iunie 2023)

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc + intrate</i>
2.	300	372	672	370	8	7	99,46%
							55,05%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>	<i>Documente redactate peste termenul legal</i>		
EFICIENT		<i>Foarte Eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>		<i>Ineficient</i>

CERNEȘTEAN CRISTINA LOREDANA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc + intrate</i>
3.	289	1.154	1.443	1.040	15	21	90,12%
							72,07%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>	<i>Documente redactate peste termenul legal</i>		
FOARTE EFICIENT		<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>		<i>Eficient</i>

CHIȘ ALEXANDRA MĂDĂLINA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (din data de 16 iunie 2023)

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc + intrate</i>

3.	0	577	577	409	0	7	70,88%
							70,88%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>		<i>Documente redactate peste termenul legal</i>	
EFICIENT		<i>Ineficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>		<i>Foarte eficient</i>	

CRISTE DARIANA MARIA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (din 16 iunie 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc + intrate
5.	0	563	563	361	0	6	64,12%
							64,12%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>		<i>Documente redactate peste termenul legal</i>	
EFICIENT		<i>Ineficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>		<i>Foarte eficient</i>	

FRANCISC VIANA-LIANA (până în 04 octombrie 2023)

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc + intrate
7.	338	761	1.099	651	9	14	85,54%
							59,23%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>		<i>Documente redactate peste termenul legal</i>	
EFICIENT		<i>Eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>	<i>Foarte eficient</i>		<i>Ineficient</i>	

LUPȘE MARINELA-ELEONORA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în	Nr. dosare nou	Volum de activitate în	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
----------	----------------------	----------------	------------------------	------------------------	-----------------------	-------------	------------------------------

	stoc la începutul anului 2023	intrate în anul 2023	anul 2023 (stoc+intrate)				Operativitate stoc +intrate		
9.	326	1086	1.412	890	14	22	81,95%		
							63,03%		
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare		Vechime dosare în stoc		Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
EFICIENT		Satisfăcător		Satisfăcător		Foarte eficient		Eficient	

MARTIN MĂDĂLINA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris(din 16 iunie 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate		
10.	0	577	577	379	7	6	65,68%		
							65,68%		
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare		Vechime dosare în stoc		Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
EFICIENT		Ineficient		Foarte eficient		Foarte eficient		Foarte eficient	

MEȘCO MARILENA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate		
10.	336	1.271	1607	844	13	21	66,40%		
							52,52%		
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare		Vechime dosare în stoc		Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
EFICIENT		Ineficient		Foarte eficient		Foarte eficient		Foarte eficient	

PETEAN PAULA DIANA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (din 16 iunie 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate

	<i>anului 2023</i>						
10.	0	615	615	462	3	7	75,12%
							75,12%
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Documente redactate peste termenul legal		
EFICIENT		Ineficient	Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		

POP COSMIN-CRISTIAN

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
10.	577	1.064	1.641	821	21	14	77,16%
							50,03%
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Documente redactate peste termenul legal		
SATISFĂCĂTOR		Ineficient	Ineficient	Foarte eficient	Ineficient		

POP OANA-TEODORA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
11.	276	1.084	1.360	941	22	21	86,80%
							69,19%
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Documente redactate peste termenul legal		
FOARTE EFICIENT		Eficient	Eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		

PUSCASU ANCA-EMANUELA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (până în 15 februarie 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
12.	283	83	366	87	1	2	104,81%
							23,77%
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		Foarte eficient	

RADU DANIELA-DRAGA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (până în data de 04 octombrie 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
13.	308	714	1.022	578	9	13	80,95%
							56,55%
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
EFICIENT		satisfăcător	Foarte eficient	Foarte eficient		Ineficient	

SANDOR SEBASTIAN DAN

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
14.	530	590	1.120	420	11	9	71,18%
							37,55%
Indicator general de eficiență StatisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
EFICIENT		Ineficient	Foarte eficient	Foarte eficient		Foarte eficient	

SUCIU ȘTEFANIA SIMINA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris (din 17 mai 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în	Nr. dosare nou	Volum de activitate în	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
----------	----------------------	----------------	------------------------	------------------------	-----------------------	-------------	------------------------------

	<i>stoc la începutul anului 2023</i>	<i>intrate în anul 2023</i>	<i>anul 2023 (stoc+intrate)</i>				<i>Operativitate stoc +intrate</i>
14.	0	637	637	467	6	9	73,31%
							73,31%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>	<i>Documente redactate peste termenul legal</i>		
EFICIENT		Ineficient	Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		

STEȚCO-MIHALI ANA-MARIA

Conform datelor din Ecris și StatisEcris

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc +intrate</i>
15.	250	1.209	1.459	1.099	27	20	90,90%
							75,32%
<i>Indicator general de eficiență StatisEcris</i>		<i>Rata de soluționare</i>	<i>Vechime dosare în stoc</i>	<i>Pondere dosare închise într-un an</i>	<i>Documente redactate peste termenul legal</i>		
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Satisfăcător	Foarte eficient	Foarte eficient		

Secția Penală - 7 posturi de judecător prevăzute în schemă, dintre care un post de judecător de supraveghere a privării de libertate la penitenciar:

- *4,3 judecători au funcționat în mod efectiv în anul 2023;*
- *5.616 de dosare de soluționat (4.448 de dosare nou intrate + 1.168 dosare aflate în stoc);*
- *4.503 de dosare soluționate:*
 - *încărcătură efectivă/judecător: 1.306 de dosare (față de 1.454 de dosare în anul 2022);*
 - *dosare soluționate/judecător: 1.047,20 de dosare (față de 1.148 de dosare în anul 2022).*

În concluzie, în anul 2023, în cadrul Secției Penale, încărcătura efectivă/judecător a scăzut ușor, cu 148 de dosare mai puține decât în anul 2022, la fel și numărul dosarelor

soluționate, cu 100,80 dosare mai puține decât în anul 2022, în condițiile în care numărul dosarelor nou intrate a scăzut și el ușor cu 126 de dosare față de anul 2022.

Din datele furnizate de aplicația StasisEcris rezultă faptul că, în cadrul Secției Penale, unde pe parcursul anului 2023 au funcționat efectiv sau parțial 5 judecători (media fiind de 4,3 judecători/an), din perspectiva indicatorului general de eficiență:

- 5 judecători au obținut toți indicatorul „foarte eficient”.

CIOLPAN CAMELIA MARINA (până la data de 17 mai 2023 a funcționat în Secția Civilă, iar începând cu data de 18 mai 2023 funcționează în Secția Penală)

Conform datelor din Ecris și StasisEcris (din 17.05.2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc + intrate
4.	220 (dosare civile)	490 penale	490 penale + 220 civile	451 penale		13	92,04%
							92,04%
Indicator general de eficiență StasisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Documente redactate peste termenul legal		
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		

NECHITA ALINA-DANA

Conform datelor din Ecris și StasisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc + intrate
3.	220	1.013	1.233	1.005		22	99,21%
							81,50%
Indicator general de eficiență StasisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Documente redactate peste termenul legal		
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		

POP GIULIA-EMMA

Conform datelor din Ecris și StasisEcris

Nr.	Nr. dosare aflate în	Nr. dosare nou	Volum de activitate în	Nr. dosare soluționat	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare
-----	----------------------	----------------	------------------------	-----------------------	-----------------------	-------------	----------------------

crt.	stoc la începutul anului 2023	intrate în anul 2023	anul 2023 (stoc+intrate)	e				intrate
								Operativitate stoc +intrate
4.	194	1.284	1.478	1.277	1	25		99,45%
								86,40%
Indicator general de eficiență StasisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal		
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		Foarte eficient		

ȘTEF ANNA MARIA

Conform datelor din Ecris și StasisEcris (din 01 mai 2023)

Nr. crt.	Nr. dosare aflate în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
4.	0	555	555	502		14	90,45%
							90,45%
Indicator general de eficiență StasisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		Foarte eficient	

TRUFAN ANDREI-RADU

Conform datelor din Ecris și StasisEcris

Nr. crt.	Nr. dosare în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
5.	185	1.355	1.540	1.327	3	24	97,93%
							86,16%
Indicator general de eficiență StasisEcris		Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an		Documente redactate peste termenul legal	
FOARTE EFICIENT		Foarte eficient	Foarte eficient	Foarte eficient		Foarte eficient	

CIOLPAN CAMELIA

(Complet judecător delegat cu executarea hotărârilor penale - JEP)

Nr. crt.	Nr. dosare în stoc la	Nr. dosare nou intrate	Volum de activitate în	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
----------	-----------------------	------------------------	------------------------	------------------------	-----------------------	-------------	------------------------------

	<i>începutul anului 2023</i>	<i>în anul 2023</i>	<i>anul 2023 (stoc+intrate)</i>				<i>Operativitate stoc +intrate</i>
2.	0	18	18	15+1(din cele repartizate jud. Ștef Anna Maria)	-	-	88,88%
							88,88%

POP GIULIA-EMMA

(Complet judecător delegat cu executarea hotărârilor penale - JEP)

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc +intrate</i>
2.	0	22	22	22	-	-	100,00%
							100,00%

ȘTEF ANNA MARIA

(Complet judecător delegat cu executarea hotărârilor penale - JEP)

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc +intrate</i>
2.	0	17	17	14	-	-	82,35%
							82,35%

TRUFAN ANDREI - RADU

(Complet judecător delegat cu executarea hotărârilor penale - JEP)

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc +intrate</i>
3.	3	9	12	12	-	-	133,00 %
							100,00%

AXENTA MARCEL

(Judecător delegat cu supravegherea privării de libertate la Penitenciarul Baia Mare)

<i>Nr. crt.</i>	<i>Nr. dosare în stoc la începutul anului 2023</i>	<i>Nr. dosare nou intrate în anul 2023</i>	<i>Volum de activitate în anul 2022 (stoc+intrate)</i>	<i>Nr. dosare soluționate</i>	<i>Nr. dosare suspendate</i>	<i>Nr. ședințe</i>	<i>Operativitate dosare intrate</i>
							<i>Operativitate stoc +intrate</i>
1.	0	244	244	243	-	100	99,59%
							99,59%

NECHITA ALINA-DANA

(Judecător delegat cu supravegherea privării de libertate la Penitenciarul Baia Mare)

Nr. crt.	Nr. dosare în stoc la începutul anului 2023	Nr. dosare nou intrate în anul 2023	Volum de activitate în anul 2023 (stoc+intrate)	Nr. dosare soluționate	Nr. dosare suspendate	Nr. ședințe	Operativitate dosare intrate
							Operativitate stoc +intrate
2.	0	13	13	11	-	5	84,61%
							84,61%

Situația operativității soluționării cauzelor la Judecătoria Baia Mare realizată în anul 2023, raportată la perioada anterioară (anul 2022), se prezintă astfel:

- **indicele general de operativitate a fost de 69,13%**, în ușoară scădere față de anul 2022 (72,17%);

- **în cadrul Secției Civile, indicele de operativitate a fost de 65,56%**, în scădere ușoară față de anul 2022 (69,81%);

- **în cadrul Secției Penale, indicele de operativitate a fost de 80,23%**, în creștere față de anul 2022 (78,96%).

I.3. INDICATORI DE EFICIENȚĂ

Analiza internă a rezultatelor a determinat **încadrarea Judecătoriei Baia Mare în categoria instanțelor eficiente**, prilej cu care au fost identificate elementele care au contribuit la acordarea acestui calificativ.

În anul 2023, prin prisma performanțelor înregistrate, atât **Secția Civilă** cât și **Secția penală** s-au încadrat în categoria „**eficient**”.

Analiza rezultatelor înregistrate pe parcursul anului 2023 presupune un demers de măsurare a indicatorilor de eficiență în perioada 1 ianuarie 2023 - 31 decembrie 2023.

E06.Q03 Indicatori Eficienta, analiza Judecatorie.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	GRAD DE EFICIENTA			
	F	E	S	I
		E01 E02 E03 E04 E05		

LISTA REZULTATE						
ORDINE	DENUMIRE JUDECATORIE	GRAD DE EFICIENTA				
		F	E	S	I	
1	Judecatoria BAIA MARE					

Judecătoria Baia Mare

AN	INDICATOR GENERAL DE EFICIENȚĂ	RATA DE SOLUȚIONARE	VECHIME DOSARE ÎN STOC	PONDEREA DOSARELOR ÎNCHISE ÎNTR-UN AN	DURATA MEDIE DE SOLUȚIONARE	REDACTĂRI PESTE TERMENUL LEGAL
2019	eficient	eficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	satisfăcător
2020	eficient	eficient	ineficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
2021	eficient	foarte eficient	ineficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
2022	eficient	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient
2023	eficient	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient

Secția Civilă

AN	INDICATOR GENERAL DE EFICIENȚĂ	RATA DE SOLUȚIONARE	VECHIME DOSARE ÎN STOC	PONDEREA DOSARELOR ÎNCHISE ÎNTR-UN AN	DURATA MEDIE DE SOLUȚIONARE	REDACTĂRI PESTE TERMENUL LEGAL
2019	eficient	eficient	ineficient	foarte eficient	foarte eficient	ineficient
2020	eficient	eficient	ineficient	foarte eficient	foarte eficient	satisfăcător
2021	eficient	foarte eficient	ineficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
2022	eficient	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient
2023	eficient	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient

Secția Penală

AN	INDICATOR GENERAL DE EFICIENȚĂ	RATA DE SOLUȚIONARE	VECHIME DOSARE ÎN STOC	PONDEREA DOSARELOR ÎNCHISE ÎNTR-UN AN	DURATA MEDIE DE SOLUȚIONARE	REDACTĂRI PESTE TERMENUL LEGAL
2019	foarte eficient	eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient
2020	foarte	foarte	eficient	foarte	foarte	foarte

	<i>eficient</i>	<i>eficient</i>		<i>eficient</i>	<i>eficient</i>	<i>eficient</i>
2021	<i>foarte eficient</i>	<i>eficient</i>	<i>eficient</i>	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>
2022	<i>eficient</i>	<i>satisfăcător</i>	<i>eficient</i>	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>
2023	<i>Foarte eficient</i>	<i>eficient</i>	<i>eficient</i>	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>

E06.Q06 Indicatori Eficienta, analiza Materie Juridica.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Tip Instanta: {judecatorie} Instanta: {Judecatoria BAIA MARE} Cumulat materie non-penala: {da} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

		GRAD DE EFICIENTA			
		F	E	S	I
Export Excel					

LISTA REZULTATE					
ORDINE	MATERIE JURIDICA	GRAD DE EFICIENTA			
		F	E	S	I
1	Non-Penal				
2	Penal				

În ansamblu, activitatea Judecătorei Baia Mare în anul 2023, comparativ cu anul 2022, din perspectiva indicatorului general de eficiență, a rămas eficientă, menținându-se la același nivel („foarte eficient”/„foarte eficient”/”eficient”) în privința parametrilor „Pondere dosarelor închise într-un an”, „Durata medie de soluționare” și „Redactări peste termenul legal”, și „satisfăcător” la „Rata de soluționare a dosarelor” și la „Vechime dosare în stoc”.

Analizarea datelor furnizate de aplicația informatică StasisEcris cu privire la cei 5 indicatori de performanță impune o concluzie relativ obiectivă, astfel:

- **RATA DE SOLUȚIONARE A DOSARELOR** (operativitatea raportat la numărul dosarelor nou intrate) - *satisfăcător* – 93,2%.

E01.Q03 Rata de soluționare, analiza Judecatorie.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	STOC INITIAL		INTRATE	SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	RAPORTAT LA INTRATE		TOTAL	DIN CARE DIN INTRATE		F	E	S	I
	6516	38,1%	17098	15938	67,2%	93,2%				

LISTA REZULTATE											
ORDINE	DENUMIRE JUDECATORIE	STOC INITIAL		INTRATE	SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	RAPORTAT LA INTRATE		TOTAL	DIN CARE DIN INTRATE		F	E	S	I
1	Judecatoria BAI A MARE	6516	38,1%	17098	15938	67,2%	93,2%				

În perioada de referință, instanța a înregistrat un număr de **17.098 de dosare nou intrate** și un număr de **15,938 de dosare soluționate**, încadrându-se, la acest indicator, în gradul „satisfăcător” - **93,2%**.

Analiza pe materii a acestui indicator de eficiență se prezintă astfel:

E01.Q06 Rata de soluționare, analiza Materie Juridica.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Tip Instanta: {judecatorie} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Cumulat materie non-penala: {da} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	STOC INITIAL		INTRATE	SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	RAPORTAT LA INTRATE		TOTAL	DIN CARE DIN INTRATE		F	E	S	I
	6516	38,1%	17098	15938	67,2%	93,2%				

LISTA REZULTATE											
ORDINE	MATERIE JURIDICA	STOC INITIAL		INTRATE	SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	RAPORTAT LA INTRATE		TOTAL	DIN CARE DIN INTRATE		F	E	S	I
1	Non-Penal	5348	42,3%	12650	11435	63,8%	90,4%				
2	Penal	1168	26,3%	4448	4503	77,0%	101,2%				

- în **Secția Civilă**, din totalul de 12.650 dosare nou intrate, 11.435 de dosare au fost soluționate, determinând încadrarea secției respective în gradul „satisfăcător”, valoarea indicatorului fiind de 90,4%;

- în **Secția Penală**, din totalul de 4.448 de dosare nou intrate, 4.503 de dosare au fost soluționate, determinând încadrarea secției respective în gradul „eficient”, valoarea indicatorului fiind de 101,2%.

RATA DE SOLUȚIONARE A DOSARELOR

	2022	2023
Secția Civilă	satisfăcător	satisfăcător
Secția Penală	satisfăcător	eficient
Judecătoria	satisfăcător	satisfăcător

Este de remarcat faptul că la parametrul „Rata de soluționare” a dosarelor, instanța s-a menținut în raport cu anul 2022, unde s-a încadrat tot în gradul „satisfăcător”.

În ceea ce privește Secția Civilă, de asemenea, aceasta a marcat o eficiență scăzută în privința operativității, reținând că numărul dosarelor nou înregistrate a crescut cu 817 dosare.

Secția Penală a înregistrat un progres la acest indicator, cuantificându-se prin trecerea de la categoria „satisfăcător” în anul 2022 la categoria „eficient” în anul 2023.

➤ VECHEMEA DOSARELOR ÎN STOC - satisfăcător – 12,00%

E02.Q03 Vechime dosare in stoc, analiza Judecatorie.

CRITERII DE CAUTARE

Stoc la data: {31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	STOC DOSARE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE MAI VECHI DE 1,5 ANI		F	E	S	I
	7676	921	12,0%				

LISTA REZULTATE								
ORDINE	DENUMIRE JUDECATORIE	STOC DOSARE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE MAI VECHI DE 1,5 ANI		F	E	S	I
1	Judecatoria BAI A MARE	7676	921	12,0%				

La data de 31 decembrie 2023, din totalul de 7.676 dosare rămase în stoc un număr de 921 de dosare, reprezentând un procent de 12,09%, sunt mai vechi de 1 an sau 1 an și 6 luni.

La acest indicator, instanța s-a încadrat în gradul „satisfăcător”.

Analiza pe materii a acestui indicator de eficiență se prezintă astfel:

E02.Q06 Vechime dosare în stoc, analiza Materie Juridica.

CRITERII DE CAUTARE

Stoc la data: {31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Tip Instanta: {Judecatorie} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Cumulat materie non-penala: {da} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate în raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	STOC DOSARE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE MAI VECHI DE 1 sau 1,5 ANI		F	E	S	I
	7676	921	12,0%				

LISTA REZULTATE								
ORDINE	MATERIE JURIDICA	STOC DOSARE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE MAI VECHI DE 1 sau 1,5 ANI		F	E	S	I
1	Non-Penal	6563	855	13,0%				
2	Penal	1113	66	5,9%				

- în **materie civilă**, din totalul de 6.563 de dosare în stoc, 855 de dosare sunt mai vechi de 1 an sau 1 an și 6 luni, determinând încadrarea în **gradul „satisfăcător”** – 13%.

- în **materie penală**, din totalul de 1.113 de dosare în stoc, 66 de dosare sunt mai vechi de 1 an sau 1 an și 6 luni, determinând încadrarea în **gradul „eficient”** - 5,9%.

VECHIMEA DOSARELOR ÎN STOC

	2022	2023
Secția Civilă	satisfăcător	satisfăcător
Secția Penală	eficient	eficient
Judecătoria	satisfăcător	satisfăcător

Este de remarcat faptul că **paramentul „Vechime dosare în stoc” s-a menținut în raport cu anul 2022, pentru întreaga instanță.**

➤ **PONDEREA DOSARELOR ÎNCHISE ÎNTR-UN AN - foarte eficient - 92,9%**

E03.Q03 Pondere dosare închise într-un an, analiza Judecatorie.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	DOSARE SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE INTR-UN AN		F	E	S	I
	15938	14809	92,9%				

LISTA REZULTATE								
ORDINE	DENUMIRE JUDECATORIE	DOSARE SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE INTR-UN AN		F	E	S	I
1	Judecatoria BAI A MARE	15938	14809	92,9%				

În anul 2023, din totalul de 15.938 de dosare soluționate, 14.809 de dosare au fost soluționate în termen de maximum un an de la înregistrare, reprezentând un procent de 92,9%.

La acest indicator, instanța s-a încadrat în gradul „foarte eficient”.

Comparativ cu anul 2022, în anul 2023, indicatorul de eficiență reprezentat de ponderea dosarelor închise într-un an a avut o evoluție constantă, păstrându-se în limite de maximă eficiență.

Situația pe secții se prezintă astfel:

E03.Q06 Pondere dosare închise într-un an, analiza Materie Juridica.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Tip Instanta: {judecatorie} Instanta: {Judecatoria BAI A MARE} Cumulat materie non-penala: {da} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	DOSARE SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE INTR-UN AN		F	E	S	I
	15938	14809	92,9%				

LISTA REZULTATE								
ORDINE	MATERIE JURIDICA	DOSARE SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE INTR-UN AN		F	E	S	I
1	Non-Penal	11435	10376	90,7%				
2	Penal	4503	4433	98,4%				

- **Secția Civilă**, din totalul de 11.435 de dosare soluționate, 10.376 de dosare au fost soluționate în termen de maximum un an de la înregistrare, determinând încadrarea în gradul „foarte eficient” – 90,7%;

- **Secția Penală**, din totalul de 4.503 de dosare soluționate, 4.443 de dosare au fost soluționate în termen de maximum un an de la înregistrare, determinând încadrarea în gradul „foarte eficient” - 98,4%.

PONDEREA DOSARELOR ÎNCHISE ÎNTR-UN AN

	2022	2023
Secția Civilă	foarte eficient	foarte eficient
Secția Penală	foarte eficient	foarte eficient
Judecătoria	foarte eficient	foarte eficient

➤ DURATA MEDIE DE SOLUȚIONARE A DOSARELOR - foarte eficient

E04.Q03 Durata medie de soluționare, analiza Judecătoria.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizată: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Instanța: {Judecătoria BAI A MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Direcție ordonare: {crescător}

OD: date prezentate în raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	DOSARE SOLUȚIONATE		DURATA SOLUȚIONARE		GRAD DE EFICIENȚĂ				
	TOTAL	DIN CARE		PENAL	NON PENAL	F	E	S	I
		PENAL	NON PENAL						
	15938	4503	11435	2,7	4,2				

LISTA REZULTATE										
ORDINE	DENUMIRE JUDECATORIE	DOSARE SOLUȚIONATE		DURATA SOLUȚIONARE		GRAD DE EFICIENȚĂ				
		TOTAL	DIN CARE		PENAL	NON PENAL	F	E	S	I
			PENAL	NON PENAL						
1	Judecătoria BAI A MARE	15938	4503	11435	2,7	4,2				

Durata medie de soluționare în **materiile non-penale** a fost de **4,2 luni**, instanța încadrându-se în gradul „foarte eficient”.

În **materie penală**, această durată a fost de **2,7 luni**, încadrându-se în gradul „foarte eficient”.

În concluzie, comparativ cu anul 2022, în anul 2023, indicatorul de eficiență reprezentat de durata medie de soluționare a avut o evoluție constantă, păstrându-se în limite de eficiență maximă.

DURATA MEDIE DE SOLUȚIONARE A DOSARELOR

	2022	2023
Secția Civilă	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>
Secția Penală	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>
Judecătoria	<i>foarte eficient</i>	<i>foarte eficient</i>

➤ **DOCUMENTE REDACTATE PESTE TERMEN - eficient – 15,4%**

E05.Q03 Documente *redactate peste Termen*, analiza *Judecătoria*.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Instanta: {Judecătoria BAIA MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	DOSARE SOLUȚIONATE				TERMEN MEDIU REDACTARE	MEDIE ZILE REDACTARE	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE REDACTATE PESTE TERMENUL LEGAL					F	E	S	I
		NUMAR DOSARE	PONDERE	MEDIE ZILE DEPASIRE						
	8751	1347	15,4%	39,3	31,1	16,7				

LISTA REZULTATE											
ORDINE	DENUMIRE JUDECATORIE	DOSARE SOLUȚIONATE				TERMEN MEDIU REDACTARE	MEDIE ZILE REDACTARE	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE REDACTATE PESTE TERMENUL LEGAL					F	E	S	I
			NUMAR DOSARE	PONDERE	MEDIE ZILE DEPASIRE						
1	Judecătoria BAIA MARE	8751	1347	15,4%	39,3	31,1	16,7				

În perioada de referință, din totalul de 8.751 de dosare soluționate prin hotărâre, 1.347 de dosare au fost redactate peste termenul legal, determinând încadrarea instanței în gradul „eficient”.

Valoarea indicatorului este de 15,4%, iar media de depășire a fost de 39,3 zile.

Analiza pe materii a indicatorilor de performanță, așa cum este redată în aplicația *StatisEcris*, prezintă situația astfel:

E05.Q07 Documente redactate peste Termen, analiza Materie Juridica.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Dosar arhivat: {nu} Tip Instanta: {judecatorie} Instanta: {Judecatoria BAIA MARE} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 03 ianuarie 2024

Export Excel	DOSARE SOLUTIONATE				TERMEN MEDIU REDACTARE	MEDIE ZILE REDACTARE	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE REDACTATE PESTE TERMENUL LEGAL					F	E	S	I
		NUMAR DOSARE	PONDERE	MEDIE ZILE DEPASIRE						
	8751	1347	15,4%	39,3	31,1	16,7				

LISTA REZULTATE											
ORDINE	MATERIE JURIDICA	DOSARE SOLUTIONATE				TERMEN MEDIU REDACTARE	MEDIE ZILE REDACTARE	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE REDACTATE PESTE TERMENUL LEGAL					F	E	S	I
			NUMAR DOSARE	PONDERE	MEDIE ZILE DEPASIRE						
1	Civil	1942	421	21,7%	40,8	31,4	23,4				
2	Contencios administrativ și fiscal	71	1	1,4%	46,0	32,0	5,3				
3	Insolvența persoanei fizice	1	0	0,0%	0,0	32,0	4,0				
4	Litigii cu profesioniștii	2995	743	24,8%	40,2	32,0	24,3				
5	Litigii de muncă	1	0	0,0%	0,0	32,0	1,0				
6	Minori și familie	815	154	18,9%	37,0	29,3	17,5				
7	Penal	2926	28	1,0%	7,0	30,4	4,7				

- în Secția Civilă, din totalul de 5.825 de dosare soluționate prin hotărâre, 1.319 de dosare au fost redactate peste termenul legal, determinând încadrarea secției respective în gradul „eficient”, valoarea indicatorului fiind de 22,6%, iar media de depășire, de 40 zile;

- în Secția Penală, din totalul de 2.926 de dosare soluționate prin hotărâre, 28 de dosare au fost redactate peste termenul legal, determinând încadrarea secției respective în gradul „foarte eficient”, valoarea indicatorului fiind de 1%, iar media de depășire, de 7 zile.

DOCUMENTE REDACTATE PESTE TERMEN

	2022	2023
Secția Civilă	eficient	eficient
Secția Penală	foarte eficient	foarte eficient
Judecătoria	eficient	eficient

Este de precizat faptul că, la cuantificarea acestui parametru, aplicația StatisEcris a avut în vedere cifra de 8.751 de dosare soluționate prin hotărâre, și nu toate dosarele soluționate în anul 2023 de către Judecătoria Baia Mare, respectiv 15.938, număr pe baza căruia s-a evaluat indicatorul de eficiență privind rata de soluționare.

În concluzie, calificativul „eficient” înregistrat de Judecătoria Baia Mare la acest capitol a fost determinat de redactarea peste termenul legal a hotărârilor pronunțate în materie civilă, această deficiență fiind localizată în cadrul Secției Civile.

Comparativ cu anul 2022, în anul 2023, indicatorul „Documente redactate peste termen” a înregistrat o evoluție constantă.

Cu privire la Secția Penală a instanței, calificativul „foarte eficient” s-a păstrat și în anul 2023.

Acest aspect din activitatea judecătorilor a fost monitorizat în permanență, atât în mod individual, cât și la nivelul secțiilor, iar problema a fost pusă în discuție cu ocazia ședințelor de lucru în cadrul Secției Civile, unde s-a înregistrat deficiența respectivă.

Din această perspectivă, la sfârșitul anului 2023, s-a înregistrat o îmbunătățire semnificativă, a situației redactărilor hotărârilor judecătorești.

I.4 INDICII DE ATACABILITATE A HOTĂRĂRILOR JUDECĂTOREȘTI

➤ **Ponderea atacabilității** hotărârilor - procentul hotărârilor judecătorești împotriva cărora s-au exercitat căile de atac ordinare prevăzute de lege (apelul, recursul, contestația) din totalul hotărârilor pronunțate;

În pofida resurselor umane deficitare (instanța a funcționat în mod efectiv, în medie, cu 17,3 judecători pe parcursul întregului an calendaristic), eforturile deosebite depuse de judecătoria instanței în anul 2023 s-au concretizat în soluționarea, în general, cu celeritate și în mod corespunzător a dosarelor.

La nivelul Judecătoriei Baia Mare s-au pronunțat, în cursul anului 2023, 15.938 de hotărâri (cu 486 hotărâri mai multe față de anul 2022, când s-au pronunțat 15.452 de hotărâri).

Dintre dosarele soluționate de Judecătoria Baia Mare au fost atacate cu apel sau, după caz, cu recurs, 1.740 de hotărâri (din care 1.460 civile și 280 penale), rezultând o

pondere a atacabilității hotărârilor în anul 2023 de 10,91%, cu 0,45% mai puțin față de anul 2022 (11,36%). De asemenea, în materie penală au fost atacate cu contestație 347 hotărâri.

Prin urmare, în anul 2023, majoritatea hotărârilor pronunțate de judecătoria au rămas irevocabile sau definitive prin neexercitarea căilor de atac.

În concluzie, **rezultatele pozitive constatate în anul 2023**, în privința parametrilor generali de eficiență înregistrați la nivelul întregii instanțe, aspect pus în evidență în Secțiunea I.3 a acestui capitol, s-au reflectat în mod corespunzător și din perspectiva ponderii atacabilității hotărârilor pronunțate, înregistrând valori comparabile cu cele comensurate în anii anteriori:

Ponderea atacabilității

- anul 2018 – 13,53%
- anul 2019 – 11,57%
- anul 2020 – 11,54%
- anul 2021 – 11,93%
- anul 2022 – 11,36%
- **anul 2023** – 10,91%

1.5 INDICII DE DESFIINȚARE A HOTĂRĂRILOR JUDECĂTOREȘTI

➤ **Indicele de desființare (casare)** - ponderea schimbării hotărârilor - semnifică procentul hotărârilor judecătorești care au fost casate, desființate sau modificate în căile de atac din totalul hotărârilor pronunțate.

Dintre cele 15.938 de dosare soluționate de Judecătoria Baia Mare în anul 2023, au ajuns să fie soluționate de instanța superioară un număr de:

- **1.165** de dosare civile în apel;
- **54** de dosare civile în recurs;
- **347** de dosare penale în contestație.

Din totalul hotărârilor atacate au fost desființate sau modificate în căile de atac **463 hotărâri**. Astfel, dintre cele 1.354 de dosare soluționate de tribunal și curtea de apel (apel și recurs) în căile de atac, în 749 dosare s-a menținut soluția primei instanțe, în 142 de dosare s-au pronunțat alte soluții, iar, în 463 de dosare, soluția

Judecătoria Baia Mare a fost schimbată, rezultând, astfel, un **indice general de desființare (casare) de 2,90 % (3,03% în anul 2022)**.

În ceea ce privește situația **indicelui de desființare (casare) reflectat pe materii**, situația se prezintă astfel:

- Secția Civilă - **3,34%** (3,59% în anul 2022);
- Secția Penală – **1,79%** (1,58% în anul 2022).

În concluzie, în privința acestui parametru care măsoară prin excelență calitatea actului de justiție, în anul 2023 s-a înregistrat o valoare ușor mai mare în Secția penală (cu 0,21%), și mai mică atât la nivelul general al instanței, cât și la nivelul Secției civile.

Indicele de desființare

- anul 2018 – 5,17%
- anul 2019 – 3,72%
- anul 2020 – 3,56%
- anul 2021 – 3,81%
- anul 2022 – 3,03%
- **anul 2023 – 2,90%**

CAPITOLUL II

DATE STATISTICE REFERITOARE LA RESURSELE UMANE

LA NIVELUL INSTANȚEI

II.1 SITUAȚIA POSTURILOR (DE JUDECĂTOR ȘI PERSONAL AUXILIAR DE SPECIALITATE)

În cursul anului 2023, instanța a avut prevăzută o schemă de 25 de posturi de judecător, din care au fost efectiv ocupate numai 17,3 posturi, potrivit datelor furnizate de aplicația StatisEcris.

Repartizarea posturilor de judecător și grefier între cele două secții ale instanței, penală și civilă, este echilibrată și proporțională cu volumul de activitate.

Astfel, ponderea activității Secției Civile reprezintă 3/4 din volumul general de activitate al instanței, fiindu-i repartizate 18 posturi de judecător și 25 de posturi de grefier, acestei secții revenindu-i un număr de 17.998 dosare.

Ponderea activității Secției Penale reprezintă 1/4 din volumul general de activitate al instanței, în cadrul căreia sunt alocate 7 posturi de judecător și 12 posturi de grefier (un post de judecător și un post de grefier pentru Penitenciarul Baia Mare), cărora le revine un număr de 5.616 de dosare, la care se adaugă 259 de dosare de penitenciar.

*De altfel, așa cum s-a arătat în capitolul anterior, neocuparea schemei de judecători a instanței, fapt care a cauzat un permanent deficit de resurse umane și un volum de activitate mare repartizat celor două secții, a determinat ca, **în anul 2023, încărcătura efectivă/judecător la Judecătoria Baia Mare să atingă nivelul de 1.365 dosare**, cu 41 de dosare mai puține decât media la nivelul Curții de Apel Cluj (1.406 de dosare), ajungându-se ca la Secția Civilă să se înregistreze o încărcătură efectivă pe judecător de **1.373,9 dosare**, iar la Secția Penală să se înregistreze o încărcătură efectivă/judecător de **1.306 dosare**.*

Situația ocupării posturilor de judecător a avut repercusiuni imediate și asupra configurării completurilor și asigurării continuității în activitatea de judecată, atât în cadrul Secției Civile, cât și în cadrul Secției Penale, dar și în privința delegării sau desemnării judecătorilor pentru a coordona compartimente sau a îndeplini și alte activități care exced procedurii de judecată.

Astfel, în cea mai mare parte a anului 2023, au funcționat, în conformitate cu Decizia nr. 1 din 3 ianuarie 2023, Decizia nr. 8 din 2 mai 2023, Decizia nr. 18 din 12 mai 2023, Decizia nr. 14 din 16 iunie 2023 a Președintelui Judecătoriei Baia Mare:

➤ **în cadrul Secției Civile:**

- 16 completuri specializate pentru cauze cu minori și de familie;
- 2 completuri de judecător stagiar;
- 2 completuri specializate în soluționarea cauzelor privind acordarea personalității juridice asociațiilor, fundațiilor, sindicatelor și altor persoane juridice de drept privat fără scop patrimonial (CAF);
- 3 completuri specializate în judecarea cauzelor având ca obiect cereri în anulare (CCA).

➤ **în cadrul Secției Penale:**

- 5 completuri de cameră preliminară și fond (CPF);
- 5 completuri pentru judecătorul de drepturi și libertăți (JDL);
- 1 complet pentru judecătorul delegat cu executarea (JEP).

În ceea ce privește situația **personalului auxiliar de specialitate**, precum și a celui conex, toate posturile (49) destinate acestei categorii de personal au fost ocupate.

Astfel, din cele 40 de posturi de grefier, instanța a avut ocupate în mod efectiv, în cursul anului 2023, 36 de posturi, 3 grefieri fiind detașați la Tribunalul Maramureș, 1 grefier a avut suspendată activitatea, fiind inițial în concediu de maternitate și ulterior în concediu pentru creșterea și îngrijirea copilului în vârstă de până la 2 ani.

Cele două secții ale instanței sunt deservite de 4 grefieri-arhivari, 2 grefieri-registratori, un agent procedural și 2 aprozi.

În concret, situația ocupării posturilor la nivelul instanței, inclusiv a celor temporar vacante, se prezenta astfel:

- începând cu data de 01 ianuarie 2023, doamnei judecător Dragotă Cristina - Mariana i se suspendă, activitatea, pentru concediu de creștere a copilului mai mic de doi ani;

- începând cu data de 15 februarie 2023, doamna judecător Pușcașu Anca – Emanuela a fost delegată la Tribunalul Maramureș, pentru o perioadă de 6 luni, delegare care a fost prelungită începând cu data de 15.08.2023, iar cu data de 01 ianuarie 2024 i-a fost aprobat transferul la Tribunalul Maramureș;

- cu data de 23 martie 2023, este numită în funcția de judecător la Judecătoria Baia Mare, doamna judecător Martin Mădălina, iar cu aceeași dată i-a fost suspendată activitatea pentru concediu de creștere a copilului mai mic de 2 ani. Începând cu data de 16 iunie 2023, își reia activitatea profesională.

- din data de 01 mai 2023, doamnei judecător Ștef Anna – Maria, i se aprobă transferul de la Judecătoria Vatra Dornei la Judecătoria Baia Mare;

- începând cu data de 17 mai 2023, în urma susținerii examenului de capacitate, sunt numiți în funcția de judecător, la Judecătoria Baia Mare, doamnele Beke Alexandra-Gabriela, Ciolpan Camelia Marina, Suciș Ștefania-Simina și domnul Șandor Sebastian-Dan,

- din data de 16 iunie 2023, în urma susținerii examenului de admitere în magistratură, sunt numite în calitate de judecător, la Judecătoria Baia Mare, doamnele Petean Paula – Diana, Criste Dariana Maria și Chiș Alexandra - Mădălina;

- începând cu data de 04.10.2023, doamnelor judecător Radu Daniela – Draga și Francisc Viana – Liana, le-a încetat raportul de muncă, prin pensionare.

- cu data de 03.10.2023, doamna judecător Horj Diana își reia activitatea, cu aceeași dată este delegată la Tribunalul Maramureș, pentru o perioadă de 6 luni, iar cu data de 01 ianuarie 2024 i-a fost aprobat transferul la Tribunalul Maramureș;

- începând cu data de 01 ianuarie 2024, doamnei judecător Meșco Marilena i-a fost aprobat transferul la Judecătoria Oradea.

- din totalul judecătorilor care au funcționat efectiv la Judecătoria Baia Mare în anul 2023, domnul judecător Axenta Marcel, din cadrul Secției Penale, a fost delegat pe tot parcursul anului pentru supravegherea privării de libertate la Penitenciarul Baia Mare, neputând, ope legis, să desfășoare vreo altă activitate în cadrul instanței.

- începând cu data de 01.02.2023 doamna greșier Pașca Dumitru Mariana este detașată la Tribunalul Maramureș, pentru 6 luni, până în data de 01.08.2023, în baza Deciziei nr. 33 din 17.01.2023 a Președintelui C.A. Cluj. Începând cu data de 15.05.2023, (încadrată pe perioadă determinată la Judecătoria Baia Mare, greșier treapta I, pe postul temporar vacant al doamnei Codaș Andreea Mihaela) îi încetează detașarea la Tribunalul Maramureș și revine la Judecătoria Baia Mare;

- cu data de 1 martie 2023 este eliberată din funcție prin pensionare doamna greșier Duruș Liliana,

- începând cu data de 01.03.2023, este numită la Judecătoria Baia Mare, pe perioadă nedeterminată, doamna greșier Bartus Kriszta;

- începând cu data de 1 mai 2023 doamna greșier Kalmar Diana Aurora este detașată la Tribunalul Maramureș, pentru o perioadă de 6 luni;

- doamna greșier Nagy Anca-Adriana a fost detașată, până la data de 25 mai 2023 la Tribunalul Maramureș, iar începând cu data de 26.05.2023 a promovat la Tribunalul Maramureș;

- doamna greșier Opriș Oana Nora a fost transferată de la Judecătoria Sighetu-Marmației la Judecătoria Baia Mare începând cu 26.05.2023 și apoi detașată la Tribunalul Maramureș pentru o perioadă de 1 an;

- doamna greșier Coroian (fostă Oros) Cristiana Roxana a fost detașată pe tot parcursul anului 2023 la Tribunalul Maramureș;

- doamna greșier Gherzan Dorina Iuliana a promovat la Tribunalul Maramureș începând cu data de 26.06.2023;

- începând cu data de 26.06.2023 doamna greșier Bernardelli Lina este numită pe perioadă nedeterminată la Judecătoria Baia Mare;

- cu data de 04.07.2023 doamna greșier arhivar Bălan Mariana este eliberată din funcție prin pensionare;

- începând cu data de 04.07.2023, este numită pe perioadă nedeterminată la Judecătoria Baia Mare, în funcția de greșier arhivar, doamna greșier arhivar Buda Laura Maria, iar începând cu data de 15.09.2023, este transferată la Judecătoria Târgu Lăpuș,

- începând cu data de 19.07.2023 se suspendă raportul de muncă al doamnei greșier Hojda Mirela pentru concediu de maternitate și concediu creștere copil de până la 2 ani;

- începând cu data de 15.09.2023, doamna greșier arhivar Pop Mihaela Iuliana este transferată de la Judecătoria Târgu Lăpuș la Judecătoria Baia Mare;

- cu data de 1 octombrie 2023 doamna greșier Petcaș Sanda este eliberată din funcție prin pensionare;

- începând cu data de 1 octombrie 2023 doamnei greșier Ungur Angela Mariana îi încetează detașarea la Judecătoria Baia Mare, fiind angajată pe perioadă nedeterminată la Judecătoria Baia Mare.

- începând cu data de 11 decembrie 2023 doamna greșier-șef Tomoiagă Măriuța este eliberată din funcție prin pensionare.

În cursul anului 2023, **funcțiile de conducere**, respectiv funcțiile de președinte al instanței, vicepreședinte al instanței, președinte al Secției Civile și președinte al Secției Penale au fost ocupate astfel:

- începând cu data de 16.12.2022, doamna judecător Nechita Alina - Dana a fost delegată, pe o perioadă de 6 luni, în funcția de președinte al Judecătoriei Baia Mare, delegare prelungită cu 6 luni, începând cu data de 17.06.2023, iar prin Hotărârea nr. 1722 din 15.06.2023 a CSM a fost **numită** în funcția de președinte al Judecătoriei Baia Mare pentru o perioadă de 3 ani, **începând cu data de 22.08.2023**;

- din data de 16 decembrie 2022, doamna judecător Bontea Dina a fost delegată în funcția de vicepreședinte al Judecătoriei Baia Mare, până la ocuparea funcției, prin numire, în condițiile legii, dar nu mai mult de 6 luni, delegare prelungită cu 6 luni începând cu data de 17.06.2023, iar **începând cu data de 17.11.2023** doamna judecător Dina Bontea a fost **numită** în funcția de vicepreședinte al Judecătoriei Baia Mare pentru o perioadă de 3 ani;

- începând cu data de 14 februarie 2023, domnul judecător Trufan Andrei – Radu a fost delegat în funcția de președinte al Secției penale, delegare prelungită cu 6 luni, începând cu data de 15 august 2023;

- începând cu data de 08 iulie 2022, doamna judecător Pușcașu Anca Emanuela a fost numită în funcția de președinte al Secției civile, pentru o perioadă de 3 ani, iar începând cu data de 15.02.2023 este delegată la Tribunalul Maramureș;

- începând cu data de 17 februarie 2023, doamna judecător Radu Daniela Draga este delegată în funcția de președinte al Secției Civile a Judecătoriei Baia Mare, delegare prelungită cu 6 luni începând cu 18 august 2023. Din data de 04.10.2023 doamnei judecător Radu Daniela Draga i-a încetat raportul de muncă prin pensionare;

- începând cu data de 05 octombrie 2023 doamna judecător Lupșe Marinela Eleonora a îndeplinit atribuțiile specifice funcției de conducere de președinte al Secției civile a Judecătoriei Baia Mare, iar începând cu data de 27 octombrie 2023 este delegată pentru o perioadă de 6 luni în funcția de președinte al Secției civile a Judecătoriei Baia Mare;

În ceea ce privește funcțiile de conducere ale greșierilor, este de menționat faptul că, din data de 05.11.2023, doamnei greșier Tomoiagă Ileana Claudia îi încetează mandatul pentru funcția de greșier-șef Secție civilă, iar cu data de 06.11.2023, doamna greșier este numită în aceeași funcție, prin concurs, pentru o perioadă de 5 ani. Începând cu data de 11.12.2023 doamnei greșier-șef al instanței Tomoiagă Măriuța îi încetează raportul de muncă, prin pensionare, iar cu data de 11.12.2023 este delegată în funcția de greșier-șef al instanței doamna greșier Tomoiagă Ileana Claudia.

II.2 SITUAȚIA SANCTIUNILOR DISCIPLINARE ȘI PENALE APLICATE ÎN CURSUL ANULUI 2023 PE FIECARE CATEGORIE DE PERSONAL

Comportamentul judecătorilor și al personalului auxiliar, în cursul anului 2023, la Judecătoria Baia Mare a respectat standardele deontologice în relațiile cu colegii și ceilalți participanți la procedurile judiciare, nefiind înregistrate acte sau fapte de natură să compromită demnitatea profesiei.

Este de menționat faptul că în situația în care s-au semnalat posibile abateri disciplinare la sesizarea justițiabililor, acestea s-au soldat cu soluție de „clasare” dispusă de către Inspekția judiciară.

În anul 2023, cu privire la personalul Judecătoriei Baia Mare - judecători, personal auxiliar și conex nu a fost antrenată în nici un fel răspunderea disciplinară sau penală, nefiind semnalate sesizări adresate conducerii administrative, respectiv organelor de urmărire penală.

CAPITOLUL III

FORMAREA PROFESIONALĂ A PERSONALULUI

Modalitatea de desfășurare a formelor de pregătire profesională continuă, a avut loc atât în cadrul programelor comune de formare centralizată, cât și a celor de perfecționare descentralizate.

Magistrații din cadrul instanței au participat la seminariile organizate pe diferite materii, după cum urmează:

NR. CRT.	JUDECĂTOR	NR. PARTI-CIPĂRI SEMINARII	TEMA	LOCAȚIA/ PERIOADA
1.	Trufan Radu Andrei	1	<i>Seminar „Noul Cod penal. Noul Cod de procedură penală.”</i>	<i>București, 23-24 martie 2023</i>
		1	<i>Ședința trimestrială de unificare a practicii în materie penală - trimestrul I 2023</i>	<i>Sighetu Marmației 31 martie 2023</i>
		1	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		3		
2.	Nechita Alina Dana	1	<i>Ședința trimestrială de unificare a practicii în materie penală - trimestrul I 2023</i>	<i>Sighetu Marmației 31 martie 2023</i>
		1	<i>Seminarul cu tema „Drept penal. Drept procesual penal.”</i>	<i>Cluj Napoca 03-04 aprilie 2023</i>
		1	<i>Seminarul cu tema „Tehnici de formare adulți-coordonatori practică.”</i>	<i>București 10-11 aprilie 2023</i>
		1	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		4		

3.	Pop Giulia Emma	1	<i>Ședința trimestrială de unificare a practicii în materie penală - trimestrul I 2023</i>	<i>Sighetu Marmației 31 martie 2023</i>
4.	Ștef Anna Maria	1	<i>Ședința trimestrială de unificare a practicii în materie penală - trimestrul III 2023</i>	<i>Colibița 07.12.2023</i>
5.	Pop Oana Teodora	1	<i>Seminar cu tema „Dezvoltare personală și programare neurolingvistică”</i>	<i>București 22-23.06.2023</i>
		1	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		1	<i>Ședința trimestrială de unificare a practicii în materia contenciosului administrativ și fiscal a Curții de Apel Cluj- online</i>	<i>14 decembrie 2023</i>
		3		
6.	Ciolpan Marina Camelia	1	<i>Seminarul cu tema „Tehnici de audiere a minorilor, cu accent pe specificul populației de etnie romă”</i>	<i>București 20-21 iunie 2023</i>
		1	<i>Conferința cu tema „Noul Cod penal și Noul Cod de procedură penală”</i>	<i>București 25-26 septembrie 2023</i>
		1	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		3		
7.	Martin Mădălina	1	<i>Seminar cu tema cu tema „Comunicare personală și organizațională – dezvoltare personală”</i>	<i>Curtea de Apel Cluj</i>
		1	<i>Seminar organizat de Consiliul Național Român pentru Refugiați cu tema „Gestionarea proceselor de cercetare și utilizare a informațiilor din țara de origine”</i>	<i>Predeal 26-29 septembrie 2023</i>
		2		
8.	Criste Dariana	1	<i>Seminar cu tema cu tema „Comunicare personală și</i>	<i>06 septembrie 2023</i>

	<i>- Maria</i>		<i>organizațională – dezvoltare personală”</i>	
		<i>1</i>	<i>Seminar cu tema „Cooperarea Judiciară în materie civilă și comercială”</i>	<i>C.A. Cluj 23.11.2023</i>
		<i>2</i>		
<i>9.</i>	<i>Beke Alexandra - Gabriela</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema „Noul Cod civil și Noul Cod de procedură civilă”</i>	<i>București 2-3 octombrie 2023</i>
		<i>1</i>		
<i>10.</i>	<i>Suciu Ștefania-Simina</i>	<i>1</i>	<i>Vizită de studiu CEDO</i>	<i>CEDO 16 – 18 octombrie 2023</i>
		<i>1</i>		
<i>11.</i>	<i>Bontea Dina</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		<i>1</i>		
<i>12.</i>	<i>Cerneștean Cristina Loredana</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		<i>1</i>		
<i>13.</i>	<i>Ștețco-Mihali Ana-Maria</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		<i>1</i>		
<i>14.</i>	<i>Chiș Alexandra-Mădălina</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema “CPCI – Creșterea performanței și calității instituționale prin îmbunătățirea sistemului de evaluare și asistență psihologică la nivelul sistemului judiciar”</i>	<i>Baia Mare 14.11.2023</i>
		<i>1</i>		
<i>15.</i>	<i>Petean Paula – Diana</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema cu tema „Comunicare personală și organizațională – dezvoltare personală”</i>	<i>Curtea de Apel Cluj 06 septembrie 2023</i>
		<i>1</i>	<i>Seminar cu tema „Cooperarea Judiciară în materie civilă și comercială”</i>	<i>C.A. Cluj 23.11.2023</i>

		1	<i>Ședința trimestrială de unificare a practicii în materia contenciosului administrativ și fiscal a Curții de Apel Cluj- online</i>	<i>14 decembrie 2023</i>
		2		
16.	Lupșe Marinela Eleonora	1	<i>Întâlnirea trimestrială organizată la nivelul Curții de Apel Cluj, în vederea analizării problemelor de drept care generează practica neunitară în materie civilă și procedural civilă, corespunzător domeniilor în care judecă Secția I civilă și Secția a II-a civilă a Curții de Apel Cluj</i>	<i>15 decembrie Cluj Napoca</i>
		1		
17.	Pop Cosmin Cristian	1	<i>Seminar cu tema „Cooperarea Judiciară în materie civilă – proceduri speciale” - online</i>	<i>11-12 decembrie 2023</i>

Pregătirea grefierilor și a personalului auxiliar s-a desfășurat sub coordonarea grefierilor șefi, urmărindu-se dezvoltarea competențelor profesionale ale acestora, prin cunoașterea dispozițiilor procedurale, a obligațiilor stabilite prin Regulamentul de ordine interioară al instanțelor. S-a urmărit, de asemenea îmbunătățirea calității redactării încheierilor de ședință, termenele de redactare dar și organizarea și desfășurarea învățământului profesional, sub coordonarea judecătorilor delegați.

Situația participării grefierilor la seminarii organizate în cursul anului 2023 este redată mai jos:

NR. CRT.	GREFIER	NR. DE PARTICIPARI SEMINARII	TEMA	LOCUL ȘI PERIOADA
<i>1</i>	<i>Ungur Angela</i>	<i>1</i>	<i>Seminar cu tema „Aspecte jurisprudențiale și soluții de unificare a practicilor cu privire la activitatea grefierilor la început de carieră”.</i>	<i>Alba Iulia 8-13 mai 2023</i>
		<i>1</i>		

2	Oros Liliana Mihaela	1	Seminar cu tema „Managementul timpului și stresului în sistemul judiciar”.	Craiova 15-17 mai 2023
		1		
3	Buftea Maria	1	Seminar cu tema „Aspecte jurisprudențiale și soluții de unificare a practicilor administrative și de evidență electronică în materie civilă”.	Alba Iulia 19-21 iunie 2023
		1	Participare la Webinar privind RNEMSO	31 august 2023
		2		
4	Mihalca Mihaela - Alexandra	1	Participare la Webinar privind RNEMSO	31 august 2023
		1		
5	Pașca Dumitru Mariana	1	Seminar cu tema „Aspecte jurisprudențiale și soluții de unificare a practicilor cu privire la activitatea greșierilor la început de carieră.”	Constanța 25 - 30 septembrie 2023
		1		

CAPITOLUL IV

INFRASTRUCTURA INSTANȚEI

Judecătoria Baia Mare funcționează într-un sediu dat în folosință în anul 2000, proiectarea sa realizându-se la nivelul cerințelor înfăptuirii actului de justiție, așa cum se prefigura în urmă cu două decenii.

În prezent, cele 5 săli de judecată de care dispune instanța sunt insuficiente în raport cu numărul completurilor și ședințelor de judecată, dar și cu imperativele de celeritate ale noilor proceduri judiciare, în condițiile unui volum de activitate în continuă creștere.

Lipsa spațiilor destinate desfășurării procedurilor judiciare, insuficiența spațiilor de arhivare, constituie, în continuare, o deficiență serioasă în privința infrastructurii instanței, care nu mai corespunde nici cerințelor minimale necesare spațiului de desfășurare a activității pentru birourile magistraților și personalului auxiliar.

Astfel, birourile pentru judecători și personalul auxiliar sunt insuficiente, fapt ce determină aglomerarea personalului și desfășurarea activității în spații restrânse, în condiții nesatisfăcătoare.

Tehnica informatică, esențială în desfășurarea activității instanței, înregistrează o uzură avansată.

Din această perspectivă, la sfârșitul anului 2023 Ministerul Justiției a derulat proiectul „Digitalizarea Autorităților Publice Centrale din Sectorul Judiciar” finanțat prin PNRR pentru achiziția de echipamente și sisteme IT, precum și programe informatice, situație în care Judecătoria Baia Mare a fost dotată cu un număr de 22 de computere, 57 laptopuri, 1 scanner, 43 imprimante și 5 multifuncționale.

*În cursul anului 2022 au fost demarate lucrările în cadrul proiectului Justiția pentru minori, Judecătoria Baia Mare fiind una din instanțele în care s-a început amenajarea unei **încăperi speciale pentru audierea minorilor**, urmând a fi dotată cu mobilier și aparatură asigurată din fonduri extrabugetare. Un prim pas în acest sens a fost făcut în luna ianuarie 2023, când a fost montată aparatura electronică (camera video) cu corespondență în camera de consiliu, urmând ca în cursul anului investiția să fie finalizată cu montarea de mobilier, necesar pentru desfășurarea în bune condiții a audierilor.*

La sfârșitul lunii octombrie 2023 s-a reușit montarea mobilierului necesar, camera de audiere a minorilor fiind dată în funcțiune, astfel, dacă până în prezent, minorii erau audiați în birourile judecătorilor, înconjurați de dosare, în acest moment există un cadru adecvat pentru o audiere de minori, conformă cu standardele europene.

În privința spațiilor de arhivare, acestea sunt complet nesatisfăcătoare în raport cu volumul de activitate al instanței și cu necesitatea de gestionare separată a arhivelor pe secții și completuri, deși procedura de selecție/inventariere a dosarelor arhivate în vederea eliminării celor a căror termene de păstrare a expirat, a continuat și în anul 2023.

În concluzie, deși baza materială de care dispune instanța nu mai corespunde exigențelor unui serviciu public modern, fiind nevoie pe termen mediu și lung de luarea unor decizii strategice în această privință, totuși aceasta satisface nevoile curente de îndeplinire a actului de justiție.

CAPITOLUL V

V.1 CONCLUZII

Datele prezentate sintetic în cuprinsul prezentului material de bilanț însumează eforturile tuturor judecătorilor și ale personalului auxiliar din cadrul Judecătoriei Baia Mare care au participat nemijlocit la îndeplinirea actului de justiție, deoarece fără aportul concret și consistent al acestora orice măsură sau directivă cu putere decizională în organizarea și funcționarea mecanismelor justiției, ar rămâne fără efect în planul realităților de fapt.

Este bine cunoscut faptul că randamentul general al instanțelor este dat în principal de activitatea concretă a judecătorilor și personalului auxiliar care concură la îndeplinirea actului de justiție, însă randamentul este direct influențat de modul de organizare a activității instanței și comunicarea existentă între membrii colectivului.

Din această perspectivă conducerea judecătoriei a acționat și în anul 2023 și va acționa în continuare pentru creșterea operativității în materia soluționării cauzelor; gestionarea și organizarea eficientă a resurselor umane cu stimularea procesului de comunicare; motivarea personalului pentru implicarea activă și responsabilă în realizarea atribuțiilor de serviciu în scopul creșterii calității actului de justiție, asigurarea transparenței activității desfășurate de către instanță.

Examinarea comparativă a datelor statistice aferente anilor 2022 – 2023 evidențiază aspecte care au fost detaliate deja în capitolele anterioare, respectiv:

*La Judecătoria Baia Mare în anul 2023 s-au înregistrat **17.098 dosare, cu 691 de dosare mai mult față de anul 2022**, ceea ce reprezintă o creștere cu 4,21%; în anul 2023, în Secția Civilă au fost soluționate 11.435 de dosare, cu 345 de dosare mai multe decât în anul 2022 (11.090 de dosare), iar în Secția Penală au fost soluționate 4.503 de dosare, cu 141 dosare mai mult decât în anul 2022 (4.362 de dosare).*

Așadar se constată o tendință de creștere a volumului de activitate în raport cu anii 2021 și 2022.

*În cursul anului 2023 materia în care a fost înregistrată o creștere semnificativă a volumului de activitate la judecătoria a vizat „**litigiile cu profesioniști**”, concret a crescut cu **1.438 dosare**, respectiv de la 7.294 dosare în anul 2022 la 8.732 dosare în anul 2023.*

*În anul 2023, încărcătura efectivă/judecător la Judecătoria Baia Mare a atins nivelul de **1.365 de dosare**, în creștere cu 74,10 dosare față de anul 2022 (1.290,9 dosare) + 5,74%,*

în raport cu media numărului judecătorilor care au funcționat efectiv care este de 17,3 (23.614 dosare de soluționat:17,3 judecători = 1.364,97 adică 1.365 dosare ce revin fiecărui judecător).

Și volumul dosarelor soluționate (pronunțate, motivate și document final închis în aplicația Ecris)/judecător la nivelul Judecătoriei Baia Mare în anul 2023 a fost de **921,27**, în creștere cu 12,37 dosare față de anul 2022 (908,9 dosare) - reprezentând un procent de 1,36%.

În ansamblu, activitatea Judecătoriei Baia Mare în anul 2023, comparativ cu anul 2022, **din perspectiva indicatorului general de eficiență, a rămas eficientă**, menținându-se la același nivel („foarte eficient”/„foarte eficient”/„eficient”) în privința parametrilor „Pondere dosarelor închise într-un an”, „Durata medie de soluționare” și „Redactări peste termenul legal”, și „satisfăcător” la „Rata de soluționare a dosarelor” și la „Vechime dosare în stoc”.

Această eficiență se definește ca fiind raportul dintre rezultatele constatate și eforturile depuse la nivel instituțional (Judecătoria Baia Mare în cazul de față) într-o perioadă dată (anul 2023). Ceea ce prezintă cu adevărat importanță pentru cei angrenați în activitatea de judecată este însă **eficacitatea**, un indicator valoros care relevă acele eforturi depuse care dau un rezultat pozitiv și pot fi valorizate în evaluarea performanței instituționale.

Menținerea parametrului „rata de soluționare a dosarelor” la „satisfăcător” și în anul 2023, a fost determinată de scăderea numărului de judecători comparativ cu anul precedent în primele 6 luni ale anului 2023. De asemenea, menținerea parametrului vechimii dosarelor aflate în stoc în anul 2023, „satisfăcător”, înregistrat de Judecătoria Baia Mare, este o consecință a unor cauze preponderent obiective și mai puțin subiective.

Cauzele obiective care au determinat vulnerabilitatea instanței în ceea ce privește parametrul „vechime dosare în stoc” au o strânsă legătură cu **deficitul cronic de resurse umane, atât de judecători, cât și grefieri**, din schema instanței, în cadrul ambelor secții.

Pe parcursul anului 2023, la Judecătoria Baia Mare a fluctuat numărul personalului, astfel că, la începutul anului respectiv, instanța a avut 8 posturi de judecător efectiv și temporar vacante, fapt care s-a tradus în aplicația StasisEcris printr-o prezență la serviciu a 17,3 judecători dintr-o schemă aprobată de 25 de posturi de judecător.

În această situație, în anul 2023, Secția Civilă și-a desfășurat activitatea cu un număr de 13,1 judecători care au funcționat efectiv, în condițiile în care schema acestei secții este de

18 posturi de judecător, iar la Secția Penală au activat 4,3 judecători, schema acestei secții fiind de 7 judecători.

Lipsa de personal s-a reflectat la nivelul întregii instanțe, ajungând la sfârșitul anului 2023 ca schema de 25 de judecători să fie parțial ocupată, având vacante 5 posturi de judecător, ceea ce a implicat eforturi considerabile depuse de judecătorii care au funcționat efectiv în instanță, aceștia fiind nevoiți, în repetate rânduri să participe în ședințe de permanență, astfel că gestionarea stocului de dosare a devenit extrem de dificilă, reținând că în cursul anului s-au desființat mai multe completuri, fapt care a condus la reluarea judecării și prelungirea duratei proceselor.

Raportat la situația concretă, la datele statistice aferente anului 2023 astfel cum rezultă din prezentul bilanț se constată că **durata medie de soluționare a cauzelor înregistrată la nivelul Judecătoriei Baia Mare este una rezonabilă**, justițiabilii având predictibilitatea soluționării cauzelor într-un termen rezonabil și fără vătămarea drepturilor procesuale. De altfel, în mod constant conducerea instanței a monitorizat încărcătura pe completuri, gradul de complexitate cumulat al cauzelor repartizate pe completuri și primul termen de judecată stabilit în cauză astfel încât prin analiza comparată a parametrilor anterior amintiți să se stabilească generarea unui prim termen de judecată rezonabil și să se asigure un volum optim pentru fiecare judecător în parte.

Ponderea relativ redusă a atacabilității hotărârilor (10,91% în anul 2023), pe de o parte, și a cazurilor de casare sau modificare în căile de atac, **indicele de desființare de 2,90% în anul 2023**, pe de altă parte, **pune în evidență un nivel rezonabil al încrederii cetățenilor în justetea actului de judecată** și demonstrează efortul concret al magistraților pentru crearea unei jurisprudențe interne predictibile. Ședințele de unificare a practicii judiciare realizate la nivel de secții au avut un efect pozitiv asupra unificării practicii judiciare în aceste domenii și asupra soluționării cu celeritate a cauzelor. De precizat este faptul că, în materie penală, majoritatea hotărârilor modificate în apel sunt consecința aplicării Deciziilor nr. 297/2018 și 358/2022 ale Curții Constituționale a României referitoare la împlinirea termenului de prescripție a răspunderii penale.

V.2 PROPUNERI PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII INSTANȚEI

În contextul actual al sistemului judiciar, activitatea oricărei instanțe trebuie să fie orientată către îndeplinirea cu precădere a două obiective principale: **creșterea calității actului de justiție și creșterea credibilității justiției în fața societății civile.**

Creșterea calității actului de justiție se poate realiza urmărind mai multe direcții de acțiune, printre care soluționarea cauzelor într-un termen rezonabil, consolidarea activității de formare continuă și a specializării judecătorilor, unificarea jurisprudenței, implementarea aplicării noilor acte normative, asigurarea independenței și imparțialității judecătorului, asigurarea transparenței actului de justiție.

O premisă importantă pentru realizarea unui standard ridicat de calitate a actului de justiție o constituie **dotarea instanțelor judecătorești**, în vederea utilizării eficiente a resurselor umane, materiale și informaționale.

În domeniul judiciar, obținerea performanței este condiționată de **calitatea profesională a judecătorilor și personalului auxiliar de specialitate**. În acest context, este necesară întărirea capacității Institutului Național al Magistraturii și Școlii Naționale de Grefieri în ceea ce privește formarea profesională, atât la nivel centralizat, cât și descentralizat.

Urmărind pronunțarea unor soluții unitare, care să asigure previzibilitatea hotărârilor pronunțate, **unificarea jurisprudenței** are o contribuție esențială la creșterea gradului de încredere al justițiabililor în corectitudinea actului de justiție.

În mod esențial, îmbunătățirea parametrilor care măsoară calitatea în justiție va putea fi îndeplinită **numai în măsura în care deficitul de resurse umane, respectiv de judecători, va putea fi surmontat prin întregirea schemei de personal, neocupată de mai mulți ani.**

Din perspectiva resurselor umane, la nivelul Judecătoriei Baia Mare există un echilibru extrem de fragil, aspect esențial care trebuie să constituie o preocupare permanentă și definitivă pentru toți factorii de decizie de la toate palierele ierarhice.

După cum se cunoaște, Judecătoria Baia Mare este instanța cu cel mai mare volum de activitate din județul Maramureș, dar și unica instanță din cadrul Curții de Apel Cluj care are în circumscripția teritorială atât penitenciar cât și centru de refugiați, circumstanțe care ridică probleme suplimentare și particulare pentru realizarea procedurilor accelerate speciale.

În concret, în vederea îmbunătățirii activității Judecătorei Baia Mare și în viitor, se are în vedere aplicarea, în mod flexibil și continuu, a măsurilor adoptate în anul 2023, respectiv:

1.identificarea și valorificarea tuturor oportunităților concrete de îmbunătățire a activității instanței în scopul implementării strategiilor naționale și secvențiale în domeniul justiției;

2.depistarea la timp a disfuncționalităților din activitatea instanței, conceperea și aplicarea strategiilor sau acțiunilor corective, urmărirea realizării acestora și revizuirea lor ori de câte ori este cazul;

3.stabilirea componenței secțiilor, completurilor de judecată, completurilor specializate, desemnarea judecătorilor care îndeplinesc și alte atribuții în raport de volumul de activitate și specializarea fiecărui judecător, urmărindu-se permanent realizarea unui management eficient al resurselor umane;

4.repartizarea personalului în cadrul compartimentelor auxiliare ale instanței în funcție de necesități, calitățile și abilitățile fiecăruia, asigurându-se dimensionarea echilibrată a volumului de activitate raportat la fiecare persoană;

5.asigurarea condițiilor materiale în vederea desfășurării corespunzătoare a activității instanței;

6.abordarea și soluționarea celor mai importante probleme în grup, în cadrul colegiului de conducere sau adunării generale a judecătorilor;

7.adoptarea deciziilor cu luarea în considerare a intereselor și așteptărilor personalului, fiecare membru al colectivului urmând a fi tratat ca o individualitate, cu nevoi, comportamente, potențial și viziuni diferite;

8.adoptarea unor decizii clare, concise, bine fundamentate, oportune și complete, astfel încât acestea să conțină toate elementele necesare pentru a fi eficiente, înțelese corect și implementate;

9.redimensionarea schemei de judecători, în sensul suplimentării posturilor, întrucât în prezent, cele 25 de posturi aprobate nu mai corespund volumului efectiv de activitate de peste 25.000 de dosare pe an, chiar și în situația în care schema de magistrați este ocupată în întregime;

10.ocuparea schemei de judecători, măsură esențială și determinantă care a fost pusă în aplicare parțial de Consiliul Superior al Magistraturii;

11.continuarea monitorizării generale a situației redactării hotărârilor judecătorești și a situației soluționării dosarelor mai vechi de către președintele instanței, vicepreședintele

instanței, președintele secției civile, greșierul-șef al instanței și respectiv greșierul șef de secție civilă și discutarea rapoartelor lunare în ședințele de lucru ale judecătorilor secției civile;

12.În cadrul procedurii de evaluare a judecătorilor, activitate de caracter continuu, Comisia de evaluare va avea în vedere și va recomanda judecătorilor care funcționează la Judecătoria Baia Mare:

- respectarea termenului de redactare a hotărârilor judecătorești ce constituie un parametru de eficiență al fișei de evaluare;

- respectarea duratei rezonabile a procedurii judiciare civile, aspect care conduce implicit la îmbunătățirea parametrului „vechime dosare în stoc”, acesta din urmă constituind, de asemenea, un element de raportare și notare în cadrul procedurii de evaluare a judecătorilor.

*În concluzie, **personalul reprezintă resursa strategică a sistemului judiciar**, singura în măsură să sporească calitatea și eficiența în condițiile asigurării resurselor materiale și financiare necesare. Un management eficient al resurselor umane presupune alocarea corespunzătoare a resurselor umane și motivarea personalului.*

PREȘEDINTELE JUDECĂTORIEI BAIA MARE
judecător ALINA - DANA NECHITA